

FAQ

FAQ sur la planification de scénarios

les réponses à vos principales questions

La plupart des leaders croient déjà en la planification de scénarios. Dans le [Strategy Execution Benchmark 2025 de Planview](#), 87 % des leaders de l'exécution stratégique estiment être très performants en la matière. Pourtant, la plupart peinent encore à transformer cette confiance en avantage systématique.

La planification de scénarios n'est pas réservée aux organisations les plus avancées. N'importe quelle équipe peut se lancer dès maintenant, avec les données dont elle dispose déjà. Elle peut ainsi décider en fonction d'arbitrages plutôt qu'à l'instinct. Mieux vaut un scénario approximatif que pas de scénario du tout. Menée de manière systématique, elle peut améliorer le ROI de 25 à 70 % par rapport à des approches réactives. Et tout commence par une simple question, pas par une base de données parfaite.

Cette FAQ répond aux questions que les équipes se posent le plus souvent avant de se lancer.



NOUS PRIORISONS DÉJÀ NOS PROJETS. POURQUOI AURIONS-NOUS AUSSI BESOIN DE LA PLANIFICATION DE SCÉNARIOS ?

La priorisation répond à la question « quelles initiatives financer ? ». La planification de scénarios, elle, répond à « quelle combinaison reste solide lorsque les conditions évoluent ? ». Une liste priorisée bâtie sur un seul avenir supposé devient un handicap dès qu'un budget change, qu'un marché bouge ou qu'un concurrent agit. La plupart des organisations ne découvrent cet écart qu'une fois qu'un virage rapide se transforme en des semaines de reprise du travail.



EST-CE RÉSERVÉ AUX ORGANISATIONS AVANCÉES – OU AUX ANALYSTES DÉDIÉS ?

La barrière a nettement baissé. L'étape la plus importante n'est pas technique, elle est structurelle. D'abord, mettez-vous d'accord sur ce que signifie la « valeur » avant même de construire un seul scénario. Ensuite, articulez chaque scénario autour d'une question précise plutôt que d'une exploration ouverte. Des scénarios approximatifs, bâtis sur les données disponibles, révèlent des dépendances et des conflits qu'un plan figé ne mettra jamais en évidence. Cela suffit pour démarrer.



NOS DONNÉES NE SONT NI PROPRES NI UNIFIÉES. DEVONS-NOUS ATTENDRE QU'ELLES LE SOIENT ?

Non. Le principal risque n'est pas d'avoir des données imparfaites, mais de n'avoir aucun scénario. Fixez un standard minimal acceptable pour vos données et construisez votre premier scénario sur cette base. Améliorez-le ensuite par incréments. Rester en attente d'une base de données parfaite maintient bien des organisations au tout premier stade de maturité, bien plus longtemps qu'elles n'y sont contraintes.





EN QUOI EST-CE DIFFÉRENT DES ANALYSES « WHAT-IF » QUE NOUS MENONS DÉJÀ DANS DES TABLEURS ?

L'analyse « what-if » sur tableur modélise une variable à la fois. Et les données deviennent obsolètes à l'instant même où vous les enregistrez. Lorsqu'un scénario doit être activé – par exemple à la suite d'une coupe budgétaire, d'une évolution réglementaire ou d'un nouveau axe stratégique –, vous devez reconstruire l'analyse manuellement pour refléter la réalité du moment. La planification de scénarios systématique s'appuie sur des données en temps réel. Elle présente plusieurs avenir côte à côte. Et elle relie directement le scénario retenu à l'action sur le portefeuille, sans repartir de zéro.



CONCRÈTEMENT, À QUOI RESSEMBLE LE FAIT DE SE LANCER ?

Trois éléments définissent une pratique qui fonctionne. Premièrement, des critères partagés sur ce que signifie la « valeur ». Deuxièmement, une question précise à laquelle chaque scénario est censé répondre, et non un « voyons ce qui se passe ». Troisièmement, un lien direct entre la conclusion du scénario et une véritable décision sur le portefeuille. Commencez par un seul scénario, construit autour d'une question pressante : une contrainte budgétaire, une potentielle suppression d'initiative ou une hypothèse stratégique mise sous pression. Ce premier exercice en révèle généralement davantage sur les arbitrages de portefeuille que le dernier cycle de planification annuelle.



COMMENT SAVOIR OÙ NOUS EN SOMMES EN TERMES DE MATURITÉ – ET SI NOUS SOMMES PRÊTS À ALLER PLUS LOIN ?

Le signal le plus clair, c'est ce qui se passe quand les conditions changent. Si votre équipe reconstruit entièrement son analyse à chaque changement de priorité, vous êtes à un stade précoce. Si vous disposez de scénarios mais que la direction ne s'en sert pas pour décider, vous êtes à un stade intermédiaire. Savoir où vous en êtes réellement, et non où vous pensez en être, est le point de départ le plus utile pour la suite.



Découvrez où vous vous situez.

Passez l'évaluation de maturité en planification de scénarios pour obtenir un instantané personnalisé de vos points forts et de vos principales lacunes. Vous recevrez également un plan ciblé pour vos prochaines étapes :

EFFECTUEZ L'ÉVALUATION



Découvrez comment les données en temps réel et les scénarios générés par l'IA se relient directement aux décisions de portefeuille :

EXPLOREZ LA PLATEFORME